

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลชะมาย

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามผล (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นระบบกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดมุ่งหมายที่แตกต่างกัน แต่กระบวนการทั้ง ๒ มีความเกี่ยวข้องกัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้กันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารงานท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๕) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน(weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาทำให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้จุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดย

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

๑.๒.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนดำเนินงาน		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจราจรและผังเมืองรวม	๓๔	๑๑,๕๓๐,๕๐๐	๓๑	๗,๑๔๓,๓๒๐.๒๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	๓๙	๒๗,๘๖๙,๐๐๐	๒๓	๒๗,๕๘๗,๒๔๔.๕๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	๓	๘๐,๐๐๐	๒	๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการจัดการองค์กร	๑๖	๓,๒๕๘,๐๐๐	๘	๓,๐๑๑,๘๘๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบป้องกันแก้ไขปัญหาทั่วม	๖	๒,๐๙๕,๐๐๐	๖	๑,๙๓๖,๓๖๙.๒๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเงินการคลัง	๕	๓๙๓,๐๐๐	๓	๓๘๗,๓๙๘
รวม	๑๐๓	๔๕,๒๒๕,๕๐๐	๗๓	๔๐,๐๖๕,๔๑๘.๐๖

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เทศบาลตำบลชะมาย ได้ดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาคีรัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ จนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจราจร และผังเมืองรวม

เป็นการพัฒนาซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทางศักยภาพและพัฒนาทางกายภาพ การปรับปรุงพื้นที่ และการก่อสร้างสาธารณูปการ อันเป็นการส่งเสริมความสะดวกในการอยู่อาศัยและการประกอบอาชีพ การปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ในเขตตำบลชะมายอย่างทั่วถึง เพื่อให้ประชาชนได้รับการบริการขั้นพื้นฐานที่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการมีทั้งสิ้น ๓๑ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ
๑	โครงการขยายเขตประปาสายบ้านนางคลัง ศรีอรัญ หมู่ที่ ๑	๘๙,๐๓๘.๖๓
๒	โครงการขยายเขตประปาสายบ้านบางนอง พรหมเทพ หมู่ที่ ๑	๓๑๖,๒๖๘.๐๕
๓	โครงการขยายเขตประปาสายประดู่ หมู่ที่ ๓	๒๐๐,๐๐๐
๔	โครงการขยายเขตประปาสายหมู่บ้านจัดสรร-บ้านโนนยาว หมู่ที่ ๔	๒๐๐,๐๐๐
๕	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสายต้นแค-วังหีบ ซอย ๗ หมู่ที่ ๕	๒๘๔,๐๐๐
๖	โครงการขยายเขตไฟฟ้าสายหนองอาม ซอย ๒ หมู่ที่ ๒	๓๔,๘๓๓.๖๐

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายทิวทอง ซอย ๓ หมู่ที่ ๗	๑๘๕,๐๐๐
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนาคำหวด ซอย ๑๒ หมู่ที่ ๖	๕๒๘,๐๐๐
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนานอก หมู่ที่ ๒	๕๐๐,๐๐๐
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๑ หมู่ที่ ๘	๕๗,๐๐๐
๑๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๒ หมู่ที่ ๘	๗๘,๐๐๐
๑๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายบ้านบางละมียด หมู่ที่ ๓	๕๘,๐๐๐
๑๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายหนองแสง ซอย ๓ หมู่ที่ ๓	๒๘๓,๐๐๐
๑๔	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายหนองแสง ซอย ๓ หมู่ที่ ๑	๑๕๕,๐๐๐
๑๕	โครงการก่อสร้างท่อลอดเหลี่ยม คสล. ชนิด ๒ ช่อง ถนนสาย ป.ศิลาชัย (บริเวณสำนักสงฆ์) หมู่ที่ ๕	๓๓๖,๐๐๐(กั้นเงิน)
๑๖	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสาย ป.ศิลาชัย หมู่ที่ ๕	๓๓๐,๐๐๐
๑๗	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสายคอกวัว หมู่ที่ ๗	๑๑๘,๐๐๐
๑๘	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสายนาลอก หมู่ที่ ๒	๗๗,๐๐๐(กั้นเงิน)
๑๙	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสายหน้าโรงเรียนพณิชย หมู่ที่ ๗	๓๕๕,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๐	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสายหมู่บ้านเมืองทอง หมู่ที่ ๒	๓๒๑,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๑	โครงการบุกเบิกถนนสายนาแฝด ซอย ๒ หมู่ที่ ๒	๒๕๓,๐๐๐
๒๒	โครงการบุกเบิกถนนสายบ้านบางประจวบ สายเหมืองท่า หมู่ที่ ๕	๔๕๖,๐๐๐
๒๓	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายต้นแค-วังหีบ ๒ หมู่ที่ ๕	๔๓๗,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๔	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายนายอำเภอ ซอย ๓ หมู่ที่ ๘	๑๑๖,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๕	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายนายอำเภอ หมู่ที่ ๓	๔๗๖,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๖	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายวังหีบ ซอย ๓ หมู่ที่ ๕	๓๓๓,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๗	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายหมู่บ้านวิสุข ซอย ๒ หมู่ที่ ๒	๔๙๐,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๘	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายหมู่บ้านสาโรจน์ ซอย ๑ หมู่ที่ ๘	๑๓๗,๐๐๐(กั้นเงิน)
๒๙	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายหมู่บ้านสาโรจน์ ซอย ๒ หมู่ที่ ๘	๒๓๘,๐๐๐(กั้นเงิน)
๓๐	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายหมู่บ้านสาโรจน์ ซอย ๓ หมู่ที่ ๘	๑๗๐,๐๐๐(กั้นเงิน)
๓๑	โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแบบ Asphaltic Concrete สายอั้งจิม่า หมู่ที่ ๗	๒๓๓,๐๐๐(กั้นเงิน)
รวมงบประมาณ		๗,๕๗๗,๓๒๐.๒๘

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม

สร้างคนให้มี คุณธรรม จริยธรรม การมีส่วนร่วมของประชาชน ตลอดจนการส่งเสริมการมีวินัย พัฒนาคน และสังคมให้ห่างไกลยาเสพติดทุกหมู่บ้าน/ชุมชน รวมทั้งการรณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติดและการป้องกัน และพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชน ให้เข้มแข็งเอาชนะยาเสพติดอย่างยั่งยืน สนับสนุนด้านการศึกษา และโภชนาการ แก่โรงเรียนในเขตเทศบาลตำบลชะมาย โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ๒๓ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ
๑	โครงการจัดงานวันสำคัญของชาติหรืองานรัฐพิธี	๒๕๔,๓๑๒
๒	โครงการบริหารจัดการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอทุ่งสง	๓๐,๐๐๐
๓	โครงการจ้างเหมาบริการบุคคลธรรมดาปฏิบัติงานด้านการศึกษา	๓๕๓,๘๐๐
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา - โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษาจัดอาหารกลางวัน (ศพท.) - เงินสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน(รายหัว)	๑,๐๑๔,๙๘๐ ๓๔๘,๕๐๐
๕	โครงการอาหารเสริม(นม)	๒,๐๓๓,๘๓๕.๕๘
๖	โครงการอาหารกลางวัน	๔,๒๓๙,๕๖๐
๗	โครงการจ้างเหมาบุคคลธรรมดาปฏิบัติงานฉีดพ่นสารเคมี	๑๐๘,๐๐๐
๘	โครงการพระราชดำริต้านสารพิษ	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๙	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	๘๓,๑๙๘
๑๐	โครงการสำรวจข้อมูลและขึ้นทะเบียนสุนัขและแมว	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๑๑	โครงการให้บริการทางสังคมด้านการแพทย์ฉุกเฉิน	๕๐๐,๐๐๐
๑๒	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานรีสอร์ทผู้สูงอายุ (โรงเรียนผู้สูงอายุ)	๖,๐๐๐
๑๓	โครงการต้นกล้ายาเสพติด	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๑๔	โครงการจัดงานทำบุญตักบาตรประเพณีวันขึ้นปีใหม่	๓๖,๐๘๕
๑๕	โครงการจัดงานลอยกระทง	๓๐๙,๙๕๐
๑๖	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๑๑๒,๙๖๔
๑๗	โครงการงานประเพณีในชุมชนที่ผ้าขึ้นธาตุประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓	๔,๖๐๐
๑๘	โครงการจัดงานประเพณีชักพระอำเภอทุ่งสง ประจำปี ๒๕๖๓	๖๕,๐๐๐
๑๙	โครงการจัดงานประเพณีเดือนสิบ	๓๕,๐๐๐
๒๐	โครงการจัดงานประเพณีชักพระ	๓๐๐,๐๐๐
๒๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๓๕,๖๓๐,๐๐๐
๒๒	เบี้ยยังชีพคนพิการ	๒,๖๔๔,๐๐๐
๒๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๓๕,๕๐๐
รวมงบประมาณ		๒๗,๕๖๗,๒๘๕.๕๘

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน

ส่งเสริมการประกอบอาชีพและการรวมกลุ่มอาชีพของประชาชนในเขตเทศบาลตำบลลชะเมา สนับสนุนงบประมาณเพื่อดำเนินกิจการด้านส่งเสริมเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน ขยายโอกาสให้ประชาชนทุกกลุ่มอาชีพ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ๒ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ
๑	โครงการส่งเสริมอาชีพตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๒	โครงการสืบสานภูมิปัญญาพิชฌัมภ์ไพรที่สวนกุหลาบของกรมในชุมชนอย่างยั่งยืน	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
	รวมงบประมาณ	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการจัดการองค์กร

ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนางบประมาณการติดตามประเมินผลเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการทำงาน พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในหน่วยงาน ทั้งด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะและทัศนคติให้มีจิตสำนึกที่ดี สามารถให้บริการอำนวยความสะดวก สนองความต้องการของประชาชนได้ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ๔ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณที่ดำเนินการ
๑	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเวทีประชาคมเทศบาลตำบลลชะเมา	๙,๕๘๗
๒	โครงการจ้างเหมาบริการพนักงานดับเพลิง	๘๒๙,๙๐๐
๓	โครงการจ้างเหมาบริการพนักงานวิทยุ	๑๐๘,๐๐๐
๔	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	๒๗,๗๐๐
๕	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๖	โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓๐๙,๗๑๕
๗	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสถานีขนส่งผู้โดยสารอำเภอทุ่งสง - จ้างเหมาบริการบุคคลรวมค่า จำนวน ๑๖ คน คนละ ๙,๐๐๐ บาท - พัฒนาปรับปรุงสถานีขนส่งให้ทันสมัยรองรับบริการประชาชน	๓,๗๑๘,๐๐๐ -
๘	การจัดนิทรรศการข้อมูลข่าวสารของเทศบาล	๑,๓๘๔
	รวมงบประมาณ	๓,๐๑๑,๘๘๖

๕. ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วม

พัฒนาและปรับปรุงระบบป้องกันและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตเทศบาลตำบลชะเมา ปรับปรุงภูมิทัศน์ การจัดการขยะมูลฝอย น้ำเสีย ส่งเสริมและพัฒนาสิ่งแวดล้อมในเขตเทศบาลตำบลชะเมา ให้ดียิ่งขึ้น โดยดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จมีทั้งสิ้น ๖ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ
๑	โครงการส่งเสริมสิ่งแวดล้อมชุมชน	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
๒	โครงการจ้างเหมาบริการกำจัดมูลฝอยติดเชื้อ	๒๔๖,๕๓๘
๓	โครงการจ้างเหมาบริการบุคคลธรรมดาปฏิบัติงานรักษาความสะอาด	๒๑๖,๐๐๐
๔	โครงการจ้างเหมาบุคคลธรรมดาปฏิบัติงานกำจัดสิ่งปฏิกูล	๓๐๘,๐๐๐
๕	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาความสะอาด (จ้างเหมาบริการเอกชนในการฝังกลบขยะ)	๑,๕๘๒,๘๖๑.๒๕
๖	โครงการรณรงค์สร้างจิตสำนึกคัดแยกขยะและของเสียจากต้นทาง	ดำเนินการโดยไม่ใช้งบฯ
รวมงบประมาณ		๑,๙๓๖,๓๖๙.๒๕

๖. ยุทธศาสตร์ด้านการเงินการคลัง โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังนี้

โครงการที่ดำเนินการ มีทั้งสิ้น ๓ โครงการ ได้แก่

ลำดับที่	โครงการ/กิจกรรม	จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการ
๑	โครงการจัดทำและปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๒๔๘,๕๕๘
๒	โครงการประชาสัมพันธ์การสร้างแรงจูงใจในการชำระภาษีและให้ความรู้ด้านภาษี	๖,๐๘๘
๓	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านวัสดุ	๓๔,๓๕๔
รวมงบประมาณ		๒๖๘,๙๙๐

๓.๔ ผลที่ได้จากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เทศบาลตำบลชะเมาดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยโครงการที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีโครงการทั้งสิ้น ๑,๑๑๕ โครงการ จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปี ๒๕๖๓ รวมทั้งสิ้น ๒๖๒ โครงการ ได้นำไปจัดทำแผนดำเนินงานตามแนวทางเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓ จำนวน ๑๐๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๙.๓๑ และมีโครงการตามแผนดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีทั้งสิ้น ๑๐๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ และดำเนินการแล้วทั้งสิ้น ๗๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๘๗

๑.๕ ปัญหา อุปสรรค การดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางแก้ไข

ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓

๑. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๑ หมู่ที่ ๘

สรุปรายละเอียดและการดำเนินโครงการ

วัตถุประสงค์โครงการ

เพื่อให้ประชาชนมีถนนในการคมนาคมที่ได้มาตรฐานและได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา

เป้าหมายโครงการ

ปรับปรุงโดยการแก้ไขปรับแต่งพื้นทางเดิม และก่อสร้างเป็นผิวจราจรแบบคอนกรีตเสริมเหล็กกว้างเฉลี่ย ๒.๖๐ เมตร ระยะทาง ๔๒.๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๑๐.๕๐ ตารางเมตร ไม่มีไหล่ทาง

ผลการดำเนินโครงการ

ดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๑ หมู่ที่ ๘ โดยทำการแก้ไขปรับแต่งพื้นทางเดิม และก่อสร้างเป็นผิวจราจรแบบคอนกรีตเสริมเหล็กกว้างเฉลี่ย ๒.๖๐ เมตร ระยะทาง ๔๒.๕๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๑๐.๕๐ ตารางเมตร ประชาชนได้รับความความสะดวกสบายในการสัญจรไป-มา

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

- ถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๑ หมู่ที่ ๘ ไม่มีไหล่ทางเพราะพื้นที่จำกัด

แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

- ไม่มี -

๒. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๒ หมู่ที่ ๘

สรุปรายละเอียดและการดำเนินโครงการ

วัตถุประสงค์โครงการ

เพื่อให้ประชาชนมีถนนในการคมนาคมที่ได้มาตรฐานและได้รับความสะดวกในการสัญจรไป-มา

เป้าหมายโครงการ

ปรับปรุงโดยการแก้ไขปรับแต่งพื้นทางเดิม และก่อสร้างเป็นผิวจราจรแบบคอนกรีตเสริมเหล็กกว้างเฉลี่ย ๓.๐๐ เมตร ระยะทาง ๖๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๘๓.๐๐ ตารางเมตร พร้อมลงหินคลุกไหล่ทางกว้างเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๕ เมตร

ผลการดำเนินโครงการ

ดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตสายนายอำเภอ ซอย ๒ หมู่ที่ ๘ โดยทำการแก้ไขปรับแต่งพื้นทางเดิม และก่อสร้างเป็นผิวจราจรแบบคอนกรีตเสริมเหล็กกว้างเฉลี่ย ๓.๐๐ เมตร ระยะทาง ๖๓.๐๐ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือพื้นที่รวมไม่น้อยกว่า ๑๘๓.๐๐ ตารางเมตร พร้อมลงหินคลุกไหล่ทางกว้างเฉลี่ยข้างละ ๐.๒๕ เมตร ประชาชนได้รับความความสะดวกสบายในการ

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

- ไม่มีครุระบายน้ำทำให้น้ำไหลเข้าบ้านที่อยู่อาศัยในช่วงฤดูฝน

แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

- ทำครุระบายน้ำแบบรางวิหัง ๒ ข้างถนน

๓. โครงการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำลำเหมืองสาธารณะประโยชน์หลังเขาตาเล้ง หมู่ที่ ๘

สรุปรายละเอียดการดำเนินโครงการ

วัตถุประสงค์โครงการ

- ระบายน้ำได้สะดวก
- ลดปัญหาน้ำท่วม

เป้าหมายโครงการ

ปรับปรุงและพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำลำเหมืองสาธารณะประโยชน์หลังเขาตาเล้ง หมู่ที่ ๘

ผลการดำเนินโครงการ

ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำลำเหมืองสาธารณะประโยชน์หลังเขาตาเล้ง หมู่ที่ ๘ เพื่อให้ระบายน้ำได้สะดวกและลดปัญหาน้ำท่วม

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

- น้ำกัดเซาะตลิ่งในช่วงน้ำหลาก
- น้ำขังในช่วงหน้าแล้งทำให้เป็นเพาะพันธุ์ยุง

แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

- ควรทำพังกั้นน้ำฝั่งบ้านเรือนของประชาชนเพื่อป้องกันน้ำกัดเซาะตลิ่งในช่วงน้ำหลาก
- น้ำขังในช่วงหน้าแล้งทำให้เป็นเพาะพันธุ์ยุงควรมีมาตรการกำจัดยุง

๔. โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำสายคริวแก้ว หมู่ที่ ๑

สรุปรายละเอียดการดำเนินโครงการ

วัตถุประสงค์โครงการ

เพื่อให้ประชาชนมีระบบระบายน้ำที่ได้มาตรฐาน

เป้าหมายโครงการ

ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัววี พร้อมวางท่อระบายน้ำ คสล. ขนาด ๔๐*๑๐๐ เซนติเมตร ความยาว ๑๐๐ เมตร

ผลการดำเนินโครงการ

ดำเนินการก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล. รูปตัววี พร้อมวางท่อระบายน้ำ คสล. ขนาด ๔๐*๑๐๐ เซนติเมตร ความยาว ๑๐๐ เมตร เพื่อให้ประชาชนมีระบบระบายน้ำที่ได้มาตรฐาน

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

- ไม่มีฝาท่อระบายน้ำ ๒ จุด

แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

- จัดทำฝาท่อระบายน้ำ

๕. การดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองหว้า

สรุปรายละเอียดและการดำเนินโครงการ

ผลการดำเนินโครงการ

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองหว้าได้รับการพัฒนาและบูรณาการทางด้านการศึกษา,นักเรียนได้รับการเรียนรู้และมีการพัฒนาในทุกทุกด้าน,เรื่องอาหารการกินนักเรียนสารอาหารเสริมนมเพื่อบำรุงสุขภาพ,นักเรียนได้รับประทานอาหารที่มีประโยชน์ครบทั้ง ๕ หมู่ ตามหลักโภชนาการ

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ

- เครื่องปรับอากาศเสีย
- ห้องน้ำชำระและมิไม่เพียงพอ
- ตัวอาคารและบริเวณศูนย์เป็นที่ต่ำ เมื่อฝนตกน้ำจะไหลลงมาบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบางครั้งไหลเข้าสู่ตัวอาคาร
- เครื่องเล่นมีจำนวนไม่เพียงพอกับจำนวนเด็ก
- อาคารเรียนไม่มีความมั่นคง
- ภูมิทัศน์ไม่สวยงาม

แนวทางแก้ไขและข้อเสนอแนะ

- ทำการซ่อมเครื่องปรับอากาศ
- ซ่อมแซมห้องน้ำที่ชำระและก่อสร้างห้องน้ำให้เพียงพอ
- ปรับปรุงภูมิทัศน์รอบตัวอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- จัดซื้อเครื่องเล่นสนามให้เพียงพอ
- ก่อสร้างทางเท้ารอบตัวอาคารเพื่อป้องกันผนังมุกร่อน
- ปรับปรุงบริเวณหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อใช้เป็นสนามเด็กเล่น

ผลกระทบนำไปสู่นาคตในภาพรวม

๑. การบริหารจัดการโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีโครงการทั้งหมด ๓๔ โครงการ ดำเนินการได้จำนวน ๓๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๓๓ ทำให้โครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานของประชาชน

๒. ผู้บริหารต้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเนื่องจากจะส่งผลกระทบต่อตัวชี้วัด (การประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น LPA) ของเทศบาลตำบลชะมาย ได้น้อยลง

๓. ให้มีการตรวจสอบ กำกับ ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนดำเนินงาน (ปฏิทินการทำงาน) ให้ชัดเจน และต้องมีการประเมินผลความพึงพอใจของประชาชนในงานบริการต่างๆอย่างต่อเนื่อง เช่นการบริการการชำระภาษี การบริการของสถานีขนส่งผู้โดยสารอำเภอทุ่งสง ฯลฯ เพื่อนำไปปรับแก้ไขและพัฒนางาน

ข้อสังเกต

๑. ข้อสังเกตในเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานที่ล่าช้าให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการและผู้เกี่ยวข้องมีความตระหนักรับผิดชอบในการงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามเป้าหมายระยะเวลา

๒. การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ควรมีความรับผิดชอบแทนกันได้ เรียนรู้ร่วมกันในงานอย่างรู้เพียงคนใดคนหนึ่ง

๓. ควรให้เจ้าหน้าที่แต่ละกองทำงานและประสานงานแบบบูรณาการ(ทำงานเป็นทีม)เพื่อพัฒนาองค์กร

ข้อเสนอแนะ

๑. การทำงานต้องเน้นการทำงานเป็นทีม การทำงานเชิงรุกและบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับพื้นที่ชุมชน ระดับอำเภอ และระดับจังหวัด

๒. การมอบหมายภาระงาน ผู้รับผิดชอบงานต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถเกี่ยวกับงานนั้น หรือควรมีการพัฒนางาน พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะในงานนั้นๆอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้หลากหลายเพื่อพัฒนาคนนำมาพัฒนาองค์กรให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลยิ่งขึ้น

๓. ทุกกอง ควรมีการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการ/งานในองค์กร หรือให้ทุกคนรับรู้งานร่วมกัน โดยทำให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริมการมีส่วนร่วมการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล สามารถสร้างความร่วมมือในการทำงานภายในองค์กรให้ดียิ่งขึ้นได้

๔. ต้องนำข้อมูลจากส่วนต่างๆ เช่น จากคณะกรรมการประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมาย หรือจากคณะกรรมการอื่นๆที่มาประเมินเทศบาล ที่ได้แนะนำบุคลากร ควรนำสิ่งชี้แนะนำมาปรับปรุงแก้ไขงานพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๕. ให้ทุกกองวางแผนงาน/โครงการของแต่ละกองโดยเสนอให้ผู้บริหารทราบล่วงหน้าเป็นประจำทุกเดือน

การติดตามและประเมินผล

๑. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจาก การติดตาม และประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของ องค์กรว่าอยู่ในระดับใดเหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

๑.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีองค์ประกอบ ๓ ส่วน คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามประเมินผล (Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ ดังนี้

๑) **ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process)** จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว ๒๘๓๓ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการ ดังนี้

๓.๑ ส่งแบบประเมินผลโครงการ ตามแบบฟอร์มที่คณะกรรมการ ฯ กำหนด ให้หน่วยงานและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ การใช้จ่ายงบประมาณ ผลการประเมินโครงการ เสนอผ่านผู้บังคับบัญชาทุกชั้นตอน และจัดส่งให้กองวิชาการและแผนงานรวบรวมเป็นร่างรายงานผลติดตามฯ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะเมาในการพิจารณาข้อมูล

๓.๒ คณะกรรมการติดตาม ฯ กำหนดกรอบการติดตามและประเมินผล ประชุมและเชิญหัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ร่วมประชุม สักถามข้อมูลตามแบบรายงาน ฯ ที่หน่วยงานส่งมา เพื่อสอบถามรายละเอียด เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน จากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง พร้อมเสนอข้อคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานต่อไป

๓.๓ สรุปผลการประชุม เพื่อพิจารณาผลการติดตามโครงการเชิงกระบวนการ

๒) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๓.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๓.๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๓.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๓๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ๓๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๓๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๓.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๓๐ คะแนน

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๓๐ คะแนน

๓.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๓๐ คะแนน

๓.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๑) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

๔) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ โดยคณะกรรมการ ฯ มีมติพิจารณาโครงการที่สำคัญ ลงพื้นที่ตรวจสอบโครงการ สอบถามกับเจ้าของโครงการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ ทดสอบประเด็นคำถามเป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจ และใช้วิธีการสัมภาษณ์จากผู้เกี่ยวข้องในประเด็นคำถามต่าง ๆ และสรุปผล เพื่อหาแนวทางแก้ไข พัฒนา หรือยุติ โครงการ เสนอผู้บริหารต่อไป

๕) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา เสนอผู้บริหาร

๑.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

โครงการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนดำเนินงาน		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจราจรและผังเมืองรวม	๔๒	๓๗,๙๑๔,๒๐๐	๑๖	๒,๐๓๘,๕๔๖.๘๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	๙๐	๒๔,๒๖๘,๓๒๕	๓๗	๓๐,๓๖๔,๗๓๕.๙๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน	๓	๓๐,๐๐๐	๓	๓๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการจัดการองค์กร	๑๙	๔,๓๖๖,๐๐๐	๙	๓,๓๔๒,๙๑๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบป้องกันแก้ไขปัญหาไฟท่วม	๖	๒,๐๙๔,๐๐๐	๔	๒,๑๑๑,๕๐๘.๑๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเงินการคลัง	๕	๕๖๙,๐๐๐	๓	๕๖๓,๑๓๖.๕๐
รวม	๑๑๘	๙๙,๒๓๑,๙๒๕	๕๐	๓๘,๔๘๐,๙๒๑.๓๙

๑.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมาย มีมติในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ โดยใช้แบบฟอร์ม แนวทางและวิธีการในการติดตามประเมินผล ตามปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔

๑.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลได้กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนี้

๑. เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการโดยใช้แบบรายงานผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รายงานผลโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เสนอต่อผู้บริหาร และให้กองยุทธศาสตร์และงบประมาณรวบรวมเป็นร่างรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เสนอต่อคณะกรรมการติดตาม ฯ และคณะกรรมการฯ จะสอบถามผู้รับผิดชอบเพื่อหาข้อมูลเพิ่มเติม

๒. เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา โดยใช้แบบฟอร์มการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้แบบการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ในการประเมินความสอดคล้องของโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ ใช้แบบสัมภาษณ์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องกับโครงการ เพื่อเป็นข้อมูลในการสรุปผลใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการสอบถามความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ ในโครงการต่างๆ ที่สำคัญ

๑.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

๑)เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการ

แผนงาน.....

ยุทธศาสตร์	ที่	โครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ	โอนเพิ่ม	โอนลด	งบประมาณ ที่ดำเนินการ	หน่วยงานที่ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลการประเมินโครงการ

๒) เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐		
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐		
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐		
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)		
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๓๐)		
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๓๐)		
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)		
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)		
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)		
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)		
๓.๘ แผนงาน	(๕)		
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)		
รวมคะแนน	๑๐๐		

๓). เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐		
๒	การประเมินผลการทำงานพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐		
๓	การประเมินผลการทำงานพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐		
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐		
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐		
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕		
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕		
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕		
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕		
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕		
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนนเต็ม
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕		
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕		
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	๕		
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕		
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕		
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕		

๔). เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ (ไตรมาส ๓- ๔)

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

ชื่อโครงการ.....

งบประมาณอนุมัติ.....เบิกจ่ายตามโครงการ.....

หน่วยงานรับผิดชอบ.....

ระยะเวลาดำเนินโครงการ.....

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผลสัมฤทธิ์ ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า

๒.๑ วัตถุประสงค์โครงการ	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์
๒.๒ เป้าหมายโครงการ ๑. ผลผลิต (output)	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์

๒. ผลลัพธ์ (outcome)	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์
๒.๓ ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ	<input type="radio"/> ไม่มี	<input type="radio"/> มี ระบุ.....
๒.๔ แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ	<input type="radio"/> ไม่มี	<input type="radio"/> มี ระบุ.....

ลงชื่อ