

### ส่วนที่ ๓ แนวทางการติดตามและประเมินผล

## ส่วนที่ ๓ แนวทางการติดตามและประเมินผล

### ๑. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ไตรมาส ๑-๔)

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจาก การติดตาม และประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของ องค์กรว่าอยู่ในระดับใดเหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

#### ๑.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีองค์ประกอบ ๓ ส่วน คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามประเมินผล(Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ ดังนี้

๑) ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process) จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ ส่งแบบประเมินผลโครงการ ตามแบบฟอร์มที่คณะกรรมการ ฯ กำหนด ให้หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ การใช้จ่ายงบประมาณ ผลการประเมินโครงการ เสนอผ่านผู้บังคับบัญชาทุกขั้นตอน และจัดส่งให้กองวิชาการและแผนงานรวบรวมเป็นร่างรายงานผลติดตามฯ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะลุมะชัยในการพิจารณาข้อมูล

๑.๒ คณะกรรมการติดตาม ฯ กำหนดกรอบการติดตามและประเมินผล ประชุมและเชิญหัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ร่วมประชุม ชักถามข้อมูลตามแบบรายงาน ฯ ที่หน่วยงานส่งมา เพื่อสอบถามรายละเอียด เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน จากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง พร้อมเสนอข้อคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานต่อไป

๑.๓ สรุปผลการประชุม เพื่อพิจารณาผลการติดตามโครงการเชิงกระบวนการ

๒) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๓.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๓.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้

ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ

สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง

ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๔) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ โดยคณะกรรมการ ฯ มีมติพิจารณาโครงการที่สำคัญ ลงพื้นที่ตรวจสอบโครงการ สอบถามกับเจ้าของโครงการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ พุดคุยประเด็นคำถามเป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจและใช้วิธีการสัมภาษณ์จากผู้เกี่ยวข้องในประเด็นคำถามต่าง ๆ และสรุปผล เพื่อหาแนวทางแก้ไข พัฒนาหรือยุติ โครงการ เสนอผู้บริหารต่อไป

๕) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ  
สรุปข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา เสนอผู้บริหาร

### ๑.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

โครงการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ไตรมาส ๑-๔)

| ยุทธศาสตร์   | โครงการตามแผนดำเนินงาน |                   | ดำเนินการจริง |                      |
|--|------------------------|-------------------|---------------|----------------------|
|  | จำนวนโครงการ           | จำนวนเงิน         | จำนวนโครงการ  | จำนวนเงิน            |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การจราจรและผังเมืองรวม         | ๒๐                     | ๗,๗๕๖,๒๐๐         | ๑๒            | ๓,๘๐๘,๑๐๐            |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคมและสังคม                               | ๔๐                     | ๓๔,๑๓๘,๓๐๐        | ๒๑            | ๓๑,๐๒๘,๓๑๖.๒๘        |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจน               | ๑                      | ๑๐,๐๐๐            | ๐             | ๐                    |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการจัดการองค์กร              | ๑๗                     | ๓,๔๔๗,๙๐๐         | ๙             | ๒,๑๓๔,๖๘๕.๕๘         |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อมและพัฒนาระบบป้องกันแก้ไขปัญหาหน้าท่วม | ๔                      | ๑,๙๑๔,๐๐๐         | ๔             | ๑,๕๖๓,๕๓๔.๕๖         |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์ด้านการเงินการคลัง                                   | ๔                      | ๕๖๐,๐๐๐           | ๓             | ๕๖๓,๔๓๖.๗๖           |
| <b>รวม</b>   | <b>๘๖</b>              | <b>๔๗,๘๒๖,๔๐๐</b> | <b>๔๙</b>     | <b>๓๙,๐๙๘,๖๓๖.๔๒</b> |

### ๑.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมาย มีมติในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยใช้แบบฟอร์ม แนวทางและวิธีการในการติดตามประเมินผล ตามปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมาย ได้กำหนดกรอบแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลชะมาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ดังนี้

- ครั้งที่ ๑ ติดตามประเมินผลไตรมาสที่ ๑-๒ ภายในเดือนเมษายน ๒๕๖๕
- ครั้งที่ ๒ ติดตามประเมินผลไตรมาสที่ ๓-๔ ภายในเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๕

### ๑.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลได้กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการโดยใช้แบบรายงานผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รายงานผลโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เสนอต่อผู้บริหาร และให้กองยุทธศาสตร์และงบประมาณ รวบรวมเป็นร่างรายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามฯ และคณะกรรมการฯ จะสอบถามผู้รับผิดชอบเพื่อหาข้อมูลเพิ่มเติม

๒. เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา โดยใช้แบบฟอร์มการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้แบบการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ในการประเมินความสอดคล้องของโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ ใช้แบบสัมภาษณ์ในการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องกับโครงการ เพื่อเป็นข้อมูลในการสรุปผล ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการสอบถามความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ ในโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ

๑.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

๑) เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการ

แผนงาน.....

| ยุทธศาสตร์ | ที่ | โครงการ/กิจกรรม | งบบุญมีติ | โอนเพิ่ม | โอนลด | งบประมาณที่ดำเนินการ | หน่วยงานที่ดำเนินการ | ผลการดำเนินงาน/ผลการประเมินโครงการ |
|------------|-----|-----------------|-----------|----------|-------|----------------------|----------------------|------------------------------------|
|            |     |                 |           |          |       |                      |                      |                                    |

๒) เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

| ประเด็นการพิจารณา   | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้ | คิดเป็นร้อยละ |
|---|------------|-------------|---------------|
| ๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ๒๐         |             |               |
| ๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ                            | ๒๐         |             |               |
| ๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                      | ๖๐         |             |               |
| ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                     | (๑๐)       |             |               |
| ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด         | (๑๐)       |             |               |
| ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด   | (๑๐)       |             |               |
| ๓.๔ วิสัยทัศน์  | (๕)        |             |               |
| ๓.๕ กลยุทธ์   | (๕)        |             |               |
| ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                         | (๕)        |             |               |
| ๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์                                       | (๕)        |             |               |
| ๓.๘ แผนงาน  | (๕)        |             |               |
| ๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                        | (๕)        |             |               |
| <b>รวมคะแนน</b>   | <b>๑๐๐</b> |             |               |

๓). เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

| ลำดับ | ประเด็นพิจารณา  | คะแนน<br>เต็ม | คะแนน<br>ที่ได้ | ร้อยละของ<br>คะแนนเต็ม |
|-------|---|---------------|-----------------|------------------------|
| ๑     | การสรุปสถานการณ์การพัฒนา  | ๑๐            |                 |                        |
| ๒     | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ  | ๑๐            |                 |                        |
| ๓     | การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ  | ๑๐            |                 |                        |
| ๔     | แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา   | ๑๐            |                 |                        |
| ๕     | โครงการพัฒนา ประกอบด้วย   | ๖๐            |                 |                        |
|       | ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ  | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                        | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)   | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                     | ๕             |                 |                        |
|       | ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์  | ๕             |                 |                        |

๔). เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (ไตรมาส ๑- ๔)

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

ชื่อโครงการ.....

งบประมาณอนุมัติ.....เบิกจ่ายตามโครงการ.....

หน่วยงานรับผิดชอบ.....

ระยะเวลาดำเนินโครงการ.....

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผลสัมฤทธิ์ ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า

|   |   |  |
|---|---|--|
| ๒.๑ วัตถุประสงค์โครงการ                   | <input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์<br><input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ | สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์<br>.....<br>.....<br>.....<br>..... |
| ๒.๒ เป้าหมายโครงการ<br>๑. ผลผลิต (output) | <input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์<br><input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ | สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์<br>.....<br>.....<br>.....<br>..... |
| ๒. ผลลัพธ์ (outcome)                      | <input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์<br><input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ | สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์<br>.....<br>.....<br>.....<br>..... |
| ๒.๓ ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ       | <input type="radio"/> ไม่มี   | <input type="radio"/> มี ระบุ.....<br>.....<br>.....<br>.....        |
| ๒.๔ แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ                | <input type="radio"/> ไม่มี   | <input type="radio"/> มี ระบุ.....<br>.....<br>.....<br>.....        |

ลงชื่อ .....